**LOIS DES GRANDS PROJETS INFORMATIQUES**

**d’après Jacques Gibert – Hachette Formation**

***LOI N° 1***

Aucun grand projet informatique n'est jamais mis en place dans les délais, dans les limites du budget, avec le même personnel qu'au départ, et le projet ne fait pas ce qu'il est censé faire non plus ... Il est fort improbable que le vôtre soit le premier.

- Corollaire N° 1 : Les bénéfices seront inférieurs aux estimations, si on a pensé à faire des estimations.

- Corollaire N° 2 : Le système finalement mis en place le sera avec retard, et ne fera pas ce qu'il est censé faire.

- Corollaire N° 3 : Il coûtera plus cher, mais ce sera une réussite technique.



L'un des avantages de fixer des objectifs vagues à un projet, c'est que vous n'aurez pas de difficulté à estimer les dépenses correspondantes.



L'effort nécessaire pour redresser le cap croît géométriquement avec le temps.

- Corollaire N° 1 : Plus vous attendez (pour définir les objectifs) plus c'est difficile.

- Corollaire N° 2 : Après l'installation, c'est trop tard.

- Corollaire N° 3 : Faites-le maintenant.



Les buts, tels que les entend celui qui en décide, seront compris différemment par chacun des autres.

- Corollaire N° 1 : Si vous vous expliquez avec une clarté telle qu'il soit impossible que qui que ce soit ait mal compris, ce sera quand même le cas de quelqu'un.

- Corollaire N° 2 : Si vous faites quelque chose qui, vous en êtes sûr, recevra l'approbation de tous, quelqu'un n'aimera pas ça.



Seuls les bénéfices mesurables sont réels. Or les bénéfices immatériels ne sont pas mesurables. Donc les bénéfices immatériels ne sont pas réels.



Toute personne qui peut travailler à temps partiel pour un projet n'a sûrement pas assez de travail en ce moment.

- Corollaire N° 1 : Si son patron ne lui donne pas un travail à temps complet, vous ne devez par le faire non plus.

- Corollaire N° 2 : S'il a un problème de répartition d'horaire, le travail de son patron n'en souffrira pas.



Plus grande est la complexité technique du projet, moins vous avez besoin d'un technicien pour le diriger. - Corollaire N° 1 : Trouvez le meilleur manager possible, il trouvera le technicien.

- Corollaire N° 2 : Le contraire n'est presque jamais vrai.



Un projet mal planifié prendra trois fois plus de temps à réaliser qu'il n'est prévu. Un projet bien planifié prendra seulement deux fois plus de temps.



S'il y a un risque que quelque chose marche mal, ça marchera mal.

- Corollaire N° 1 : S'il est impossible que quelque chose marche mal, ça marchera mal quand même.

***LOI N° 10***

Quand les choses vont bien, quelque chose ira mal.

- Corollaire N° 1 : Quand les choses ne peuvent réellement pas devenir pires, elles le deviendront.

- Corollaire N° 2 : Quand les choses semblent aller mieux, c'est que vous avez oublié quelque chose.



Les équipes de projet détestent les comptes-rendus hebdomadaires d'avancement des travaux parce que ceux-ci mettent trop vivement en lumière l'absence de leur progrès.



Les projets progressent rapidement jusqu'à 90% de leur achèvement, puis ils restent achevés à 90% pour toujours.



Si on laisse le contenu d'un projet changer librement, le taux de changement dépassera le taux d'avancement.